



HAL
open science

Villes intelligentes et inégalités territoriales : quelles actions menées pour lutter contre les inégalités ?

Mohammed Chergui-Darif, Solange Hernandez, Bruno Tiberghien

► To cite this version:

Mohammed Chergui-Darif, Solange Hernandez, Bruno Tiberghien. Villes intelligentes et inégalités territoriales : quelles actions menées pour lutter contre les inégalités ?. 10e Colloque international AIRMAP, May 2021, Clermont-Ferrand, France. hal-03969102

HAL Id: hal-03969102

<https://amu.hal.science/hal-03969102>

Submitted on 2 Feb 2023

HAL is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.


Association Internationale de
Recherche en Management Public
26-28 mai 2021
Clermont-Ferrand

VILLES INTELLIGENTES ET INÉGALITÉS TERRITORIALES : QUELLES ACTIONS POUR LUTTER CONTRE LES INÉGALITÉS ?

*PERSPECTIVES COMPARÉES ENTRE LES MÉTROPOLIS DE DIJON ET
DE GRENOBLE-ALPES*

Mohammed CHERGUI-DARIF
Solange HERNANDEZ
Bruno TIBERGHIE


CERGAM/ Equipe Management Public
IMPGT - Université d'Aix-Marseille

mohammed.bergui-darif@univ-amu.fr
solange.hernandez@univ-amu.fr
bruno.tiberghien@univ-amu.fr

 Institut de Management Public
et Gouvernance Territoriale
Aix-Marseille Université



1

 Mohammed CHERGUI-DARIF, Solange HERNANDEZ, Bruno TIBERGHIE AIRMAP 2021

Contexte de la recherche et problématique

Les territoires connaissent des mutations globales:

- économiques,
- sociales,
- environnementales,
- générationnelles
- etc.

→ Autant de défis posés aux territoires et aux décideurs publics, y compris au niveau local.

→ L'émergence de la ville intelligente comme réponse à ces défis territoriaux.

15% de la population française est en situation d'illectronisme. (INSEE, 2019)

Dans quelle mesure les stratégies locales en faveur des projets de villes intelligentes intègrent-elles des moyens pour lutter contre les inégalités ?

Métropoles de Dijon et Grenoble-Alpes

2

Aix-Marseille université
Mohammed CHERGUI-DARIF, Solange HERNANDEZ, Bruno TIBERGHIEU
AIRMAP 2021

Cadre théorique et conceptuel

Difficulté de définition de la ville intelligente

➔

Utilisation des TIC de pointe
(IoT, Capteurs, IA)


+

Participation du capital humain
(citoyens-habitants-usagers)

Stratégies dures
Ex: bâtiments, transport, mobilité intelligents

Stratégies douces
Ex: développement du capital humain et social, amélioration de la qualité de vie des citoyens, l'inclusion sociale, l'innovation sociale.

Deux stratégies extrêmes de villes intelligentes



Au-delà de ces stratégies extrêmes, quelle est la place des parties prenantes, notamment des citoyens ? Les inégalités territoriales sont-elles prises en compte dans les projets de ville intelligente ? Qu'en est-il des enjeux et de la lutte contre les inégalités et la fracture numérique ?

Desponds & Nappi-Choulet, 2018; Charalabidis et al., 2019; Ahvenniemi et al., 2016; Caragliu et al., 2011; Hollands, 2008; Neirotti et al., 2014; Hernandez, 2017; Dameri, 2014; Dameri et al., 2019; Dameri et al., 2018; Meijer & Bolívar, 2016; Charalabidis et al., 2019; Sassen, 2001; Scott, 2001; Manda et Backhouse, 2016; Romero-Torres et al., 2018; Sridharan, 2015.

3

Aix-Marseille université
Mohammed CHERGUI-DARIF, Solange HERNANDEZ, Bruno TIBERGHIEU
AIRMAP 2021

Méthodologie de recherche

Recherche exploratoire et qualitative

➔

Études de cas multiples et comparatives (Yin, 2015)

➔

Entretiens semi-directifs avec les managers et les élus des deux métropoles

Métropoles de Dijon et Grenoble-Alpes

Métropole	Surface (km ²)	Population	Densité (hab./km ²)
Dijon	240,0	258 751	1 058
Grenoble	545,5	700 000	816

Tableau 2 : Caractéristiques territoriales et démographiques

Code	Fonctions occupées	Ancienneté	Date et durée de l'entretien
R1_GA	Président de la métropole	6 ans	11/03/2020 (44 minutes)
R2_GA	Responsable service accès aux droits	5 ans	11/03/2020 (1 h 38)
R3_GA	Chef de projet Smart city	5 ans	12/03/2020 (1 h 18)
R4_GA	Vice-président chargé de la smart city	6 ans	16/03/2020 (1h09, téléphone)
R5_D	Responsable des données numériques Ondijon	8 ans	20/03/2020 Skype
R6_D	Responsable de l'innovation Ondijon	2 ans	18/03/2020 Skype
R7_D	Chargé de mission numérique et développement économique projet Ondijon	1 an	26/03/2020 Skype

Tableau 1 : détails des interviewés

(Yin, 2015); Glaser et Strauss (1967, p. 56); (Evrard et al., 2009); (Eisenhardt, 1991)

4

Aix-Marseille université Mohammed CHERGUI-DARIF, Solange HERNANDEZ, Bruno TIBERGHIEU AIRMAP 2021

Résultats et discussion

GRENOBLE-ALPES MÉTROPOLE	INTENTIONS STRATÉGIQUES <ul style="list-style-type: none">• Développement durable• Répondre à des appels à projets (gouvernement et UE)	PARTIES PRENANTES <ul style="list-style-type: none">• Les pouvoirs publics• Les entreprises• Les universités• Les citoyens (associés à plusieurs plans d'actions)	ENJEUX ET DÉFIS <ul style="list-style-type: none">• Enjeux organisationnels• Fracture numérique
DIJON MÉTROPOLE	INTENTIONS STRATÉGIQUES <ul style="list-style-type: none">• Compétitive et attractivité territoriale• Métropolisation de l'action publique locale	PARTIES PRENANTES <ul style="list-style-type: none">• Pouvoirs publics• Entreprises• Universités• Acteurs internes	ENJEUX ET DÉFIS <ul style="list-style-type: none">• Fracture numérique internes• Conduite de changement

En gras: les résultats émergents

5

Aix-Marseille université Mohammed CHERGUI-DARIF, Solange HERNANDEZ, Bruno TIBERGHIEU AIRMAP 2021

Limites et perspectives de la recherche

Validité interne Projets en phase de conception Portée du projet (interne)

Difficulté de conclure sur l'impact des projets sur les inégalités

Perspectives de recherche

Comparer plusieurs projets de ville intelligente en Europe, en ciblant spécifiquement des projets de lancés auprès des citoyens afin d'en mesurer l'impact sur la lutte contre les inégalités.

6



VILLES INTELLIGENTES ET INÉGALITÉS TERRITORIALES : QUELLES ACTIONS POUR LUTTER CONTRE LES INÉGALITÉS ?

*PERSPECTIVES COMPARÉES ENTRE LES MÉTROPOLIS DE DIJON ET
DE GRENOBLE-ALPES*

Mohammed CHERGUI-DARIF

Solange HERNANDEZ

Bruno TIBERGHIE

CERGAM/ Equipe Management Public

IMPGT - Université d'Aix-Marseille

mohammed.bergui-darif@univ-amu.fr

solange.hernandez@univ-amu.fr

bruno.tiberghien@univ-amu.fr



**Merci pour
votre attention**

