



**HAL**  
open science

## Villes intelligentes et inégalités territoriales : quelles actions menées pour lutter contre les inégalités ?

Mohammed Chergui-Darif, Solange Hernandez, Bruno Tiberghien

### ► To cite this version:

Mohammed Chergui-Darif, Solange Hernandez, Bruno Tiberghien. Villes intelligentes et inégalités territoriales : quelles actions menées pour lutter contre les inégalités ?. 10e Colloque international AIRMAP, May 2021, Clermont-Ferrand, France. hal-03969102

**HAL Id: hal-03969102**

**<https://amu.hal.science/hal-03969102>**

Submitted on 2 Feb 2023

**HAL** is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.

  
Association Internationale de  
Recherche en Management Public  
26-28 mai 2021  
Clermont-Ferrand

## VILLES INTELLIGENTES ET INÉGALITÉS TERRITORIALES : QUELLES ACTIONS POUR LUTTER CONTRE LES INÉGALITÉS ?

*PERSPECTIVES COMPARÉES ENTRE LES MÉTROPOLIS DE DIJON ET  
DE GRENOBLE-ALPES*

**Mohammed CHERGUI-DARIF**  
**Solange HERNANDEZ**  
**Bruno TIBERGHIE**

CERGAM/ Equipe Management Public  
IMPGT - Université d'Aix-Marseille

[mohammed.bergui-darif@univ-amu.fr](mailto:mohammed.bergui-darif@univ-amu.fr)  
[solange.hernandez@univ-amu.fr](mailto:solange.hernandez@univ-amu.fr)  
[bruno.tiberghien@univ-amu.fr](mailto:bruno.tiberghien@univ-amu.fr)

 Institut de Management Public  
et Gouvernance Territoriale  
Aix-Marseille Université



1

 Mohammed CHERGUI-DARIF, Solange HERNANDEZ, Bruno TIBERGHIE AIRMAP 2021

## Contexte de la recherche et problématique

Les territoires connaissent des mutations globales:

- économiques,
- sociales,
- environnementales,
- générationnelles
- etc.

→ Autant de défis posés aux territoires et aux décideurs publics, y compris au niveau local.

→ L'émergence de la ville intelligente comme réponse à ces défis territoriaux.

*15% de la population française est en situation d'illectronisme. (INSEE, 2019)*

**Dans quelle mesure les stratégies locales en faveur des projets de villes intelligentes intègrent-elles des moyens pour lutter contre les inégalités ?**

Métropoles de Dijon et Grenoble-Alpes

2

Aix-Marseille université
Mohammed CHERGUI-DARIF, Solange HERNANDEZ, Bruno TIBERGHIEU
AIRMAP 2021

## Cadre théorique et conceptuel

Difficulté de définition de la ville intelligente

→

Utilisation des TIC de pointe  
(IoT, Capteurs, IA)


+

Participation du capital humain  
(citoyens-habitants-usagers)

Stratégies dures  
Ex: bâtiments, transport, mobilité intelligents

Stratégies douces  
Ex: développement du capital humain et social, amélioration de la qualité de vie des citoyens, l'inclusion sociale, l'innovation sociale.

**Deux stratégies extrêmes de villes intelligentes**



Au-delà de ces stratégies extrêmes, quelle est la place des parties prenantes, notamment des citoyens ? Les inégalités territoriales sont-elles prises en compte dans les projets de ville intelligente ? Qu'en est-il des enjeux et de la lutte contre les inégalités et la fracture numérique ?

*Desponds & Nappi-Choulet, 2018; Charalabidis et al., 2019; Ahvenniemi et al., 2016; Caragliu et al., 2011; Hollands, 2008; Neirotti et al., 2014; Hernandez, 2017; Dameri, 2014; Dameri et al., 2019; Dameri et al., 2018; Meijer & Bolívar, 2016; Charalabidis et al., 2019; Sassen, 2001; Scott, 2001; Manda et Backhouse, 2016; Romero-Torres et al., 2018; Sridharan, 2015.*

3

Aix-Marseille université
Mohammed CHERGUI-DARIF, Solange HERNANDEZ, Bruno TIBERGHIEU
AIRMAP 2021

## Méthodologie de recherche

Recherche exploratoire et qualitative

→

Études de cas multiples et comparatives (Yin, 2015)

→

Entretiens semi-directifs avec les managers et les élus des deux métropoles

Métropoles de Dijon et Grenoble-Alpes

Métropole	Surface (km <sup>2</sup> )	Population	Densité (hab./km <sup>2</sup> )
Dijon	240,0	258 751	1 058
Grenoble	545,5	700 000	816

Tableau 2 : Caractéristiques territoriales et démographiques

Code	Fonctions occupées	Ancienneté	Date et durée de l'entretien
R1_GA	Président de la métropole	6 ans	11/03/2020 (44 minutes)
R2_GA	Responsable service accès aux droits	5 ans	11/03/2020 (1 h 38)
R3_GA	Chef de projet Smart city	5 ans	12/03/2020 (1 h 18)
R4_GA	Vice-président chargé de la smart city	6 ans	16/03/2020 (1h09, téléphone)
R5_D	Responsable des données numériques Ondijon	8 ans	20/03/2020 Skype
R6_D	Responsable de l'innovation Ondijon	2 ans	18/03/2020 Skype
R7_D	Chargé de mission numérique et développement économique projet Ondijon	1 an	26/03/2020 Skype

Tableau 1 : détails des interviewés

(Yin, 2015) ; Glaser et Strauss (1967, p. 56) ; (Evrard et al., 2009) ; (Eisenhardt, 1991)

4

Aix-Marseille université Mohammed CHERGUI-DARIF, Solange HERNANDEZ, Bruno TIBERGHIEU AIRMAP 2021

## Résultats et discussion

<b>GRENOBLE-ALPES MÉTROPOLE</b>	<b>INTENTIONS STRATÉGIQUES</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Développement durable</li><li><b>Répondre à des appels à projets (gouvernement et UE)</b></li></ul>	<b>PARTIES PRENANTES</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Les pouvoirs publics</li><li>Les entreprises</li><li>Les universités</li><li>Les citoyens (associés à plusieurs plans d'actions)</li></ul>	<b>ENJEUX ET DÉFIS</b> <ul style="list-style-type: none"><li><b>Enjeux organisationnels</b></li><li>Fracture numérique</li></ul>
<b>DIJON MÉTROPOLE</b>	<b>INTENTIONS STRATÉGIQUES</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Compétitive et attractivité territoriale</li><li>Métropolisation de l'action publique locale</li></ul>	<b>PARTIES PRENANTES</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Pouvoirs publics</li><li>Entreprises</li><li>Universités</li><li><b>Acteurs internes</b></li></ul>	<b>ENJEUX ET DÉFIS</b> <ul style="list-style-type: none"><li><b>Fracture numérique internes</b></li><li><b>Conduite de changement</b></li></ul>

*En gras: les résultats émergents*

5

Aix-Marseille université Mohammed CHERGUI-DARIF, Solange HERNANDEZ, Bruno TIBERGHIEU AIRMAP 2021

## Limites et perspectives de la recherche

Validité interne Projets en phase de conception Portée du projet (interne)

Difficulté de conclure sur l'impact des projets sur les inégalités

**Perspectives de recherche**

Comparer plusieurs projets de ville intelligente en Europe, en ciblant spécifiquement des projets de lancés auprès des citoyens afin d'en mesurer l'impact sur la lutte contre les inégalités.

6



## VILLES INTELLIGENTES ET INÉGALITÉS TERRITORIALES : QUELLES ACTIONS POUR LUTTER CONTRE LES INÉGALITÉS ?

*PERSPECTIVES COMPARÉES ENTRE LES MÉTROPOLIS DE DIJON ET  
DE GRENOBLE-ALPES*

**Mohammed CHERGUI-DARIF**

**Solange HERNANDEZ**

**Bruno TIBERGHIE**

CERGAM/ Equipe Management Public  
IMPGT - Université d'Aix-Marseille

[mohammed.bergui-darif@univ-amu.fr](mailto:mohammed.bergui-darif@univ-amu.fr)

[solange.hernandez@univ-amu.fr](mailto:solange.hernandez@univ-amu.fr)

[bruno.tiberghien@univ-amu.fr](mailto:bruno.tiberghien@univ-amu.fr)



**Merci pour  
votre attention**

